



# Commissione della gestione

## RAPPORTO COMMISSIONALE

**Trattanda No. 1 – Assemblea patriziale 28.04.2022**

**Consuntivo del Patriziato per l'esercizio 2021**

Onoranda Assemblea patriziale

Stimati Patrizi

### 1 Premessa

La Commissione della gestione (CG) non ha svolto la revisione classica dei conti, applicando la modalità di verifica dei saldi ed i controlli a campione dei giustificati contabili. Si è deciso di adottare un approccio più analitico fondato sulla valutazione delle informazioni che sono contenute nei seguenti documenti:

- bilancio;
- conto economico;
- conto investimenti;
- tabella ammortamenti;
- controllo crediti;
- tabella controllo debiti.

Nel corso del suo primo anno di lavoro la CG ha messo in evidenza alcune criticità che fino ad ora non erano mai state tematizzate. Ci si è quindi interrogati sul motivo della mancanza di una vigilanza attiva da parte della Sezione enti locali (SEL), la quale è stata contattata per chiedere delucidazioni al riguardo. La persona di riferimento ha spiegato che vista la mancanza di effettivi la SEL si attiva unicamente su segnalazione. Il ruolo della CG nelle sue attività di monitoraggio dell'operato dell'Ufficio patriziale (UP) risulta quindi essere fondamentale.

### 2 Analisi per settori

#### 2.1 Legge sulle commesse pubbliche

I Patriziati non hanno l'obbligo di pubblicare le commesse che superano i CHF 5'000. Esse infatti vengono aggiudicate su invito o incarico diretto l'anno precedente, sono da divulgare al più tardi entro fine marzo. Al momento della stesura di questo rapporto la pubblicazione non era ancora disponibile. Questa tematica sarà quindi oggetto di approfondimenti da parte della CG non appena saranno disponibili i dati.



## 2.2 Settore finanziario

Il consuntivo 2021 chiude, secondo quanto pianificato in sede di preventivo, con un risultato d'esercizio di CHF -18'962.97. L'evoluzione dei dati finanziari del conto economico è illustrata nella Figura 1.

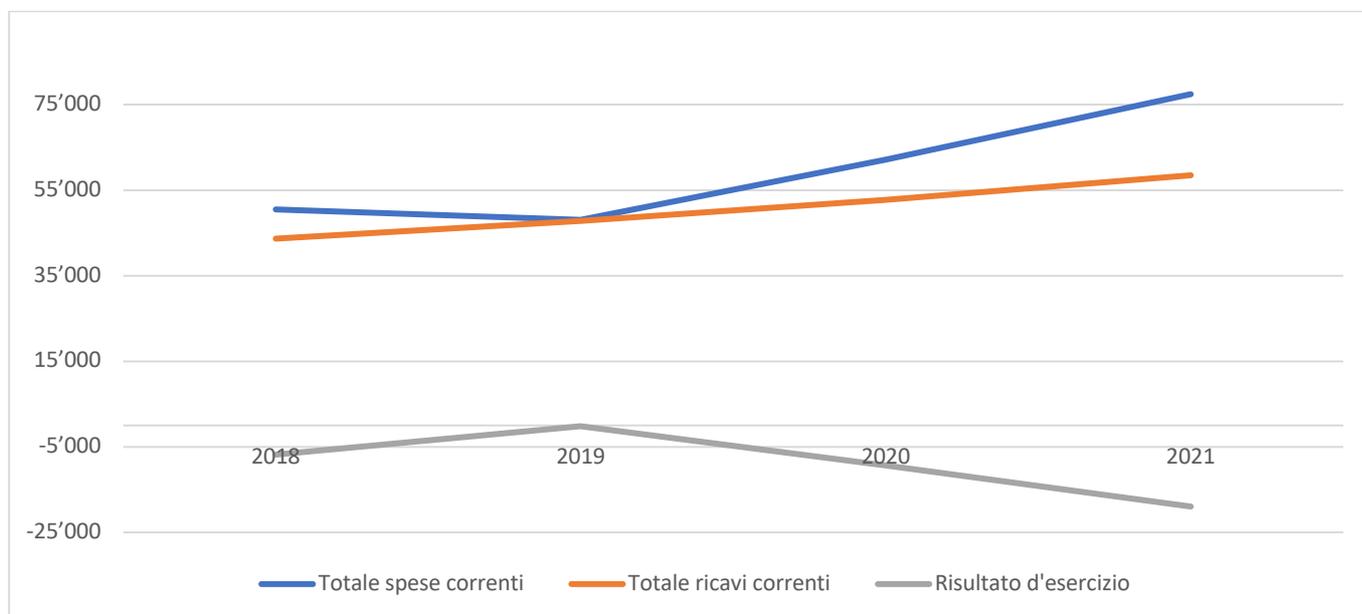


Figura 1 – evoluzione spese, ricavi e fabbisogno a consuntivo per il periodo 2018-2021

Il riassunto del consuntivo è indicato nella Tabella 1.

Tabella 1 - Tabella riassuntiva consuntivo 2021 evoluzione dei conti patriziali nel periodo 2018-2021

	2018	2019	2020	2021
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
Spese operative	50'034.35	45'389.23	57'725.73	76'521.50
Ricavi operativi	28'081.90	31'289.05	36'021.60	41'189.05
Risultato operativo	-21'952.45	-14'100.18	-21'704.13	-35'332.45
Spese finanziarie	456.63	2'664.91	4'372.05	912.60
Ricavi finanziari	15'578.73	16'578.42	16'711.16	17'282.08
Risultato finanziario	-15'122.10	-13'913.51	-12'339.11	-16'369.48
Risultato ordinario	-6'830.35	-186.67	-9'365.02	-18'962.97
Spese straordinarie	0.00	0.00	0.00	0.00
Ricavi straordinari	0.00	0.00	0.00	0.00
Risultato straordinario	0.00	0.00	0.00	0.00
Risultato d'esercizio	-6'830.35	-186.67	-9'365.02	-18'962.97
<b>CONTO DEGLI INVESTIMENTI</b>				
Uscite per investimenti	220'246.50	22'986.15	299'757.00	109'434.11
Entrate per investimenti	13'903.00	57'900.00	65'250.00	365'803.25
Investimenti netti	206'343.50	-34'913.85	234'507.00	-256'369.14

**CONTO DI CHIUSURA**

Investimenti netti	206'343.50	-34'913.85	234'507.00	-256'369.14
Ammortamenti ordinari	4'980.00	5'000.00	12'585.00	12'710.00
Ammortamento straordinari	0.00	0.00	0.00	0.00
Risultato d'esercizio	-6'830.35	-186.67	-9'365.02	-18'962.97
Autofinanziamento	-1'850.35	4'813.33	3'219.98	-6'252.97
Risultato totale	-208'193.85	39'727.18	231'287.02	250'116.17

Benché il risultato d'esercizio sia negativo, la variazione del debito pubblico<sup>1</sup> è stata positiva e compensa il valore negativo dell'anno precedente. Il motivo è da attribuire all'entrate per investimento (sussidi CH/TI e contributi terzi).

Al 31.12.2021 questo indicatore finanziario si attesta complessivamente a CHF -286'893. Se questo dato fosse positivo significherebbe che, in caso di fallimento del Patriziato, i patrizi dovrebbero sobbarcarsi un importo pro-capite per appianarlo. A titolo di paragone, nei Comuni ticinesi il dato ha la seguente chiave di lettura: < CHF 1'000 basso, CHF 1'000-3'000 medio, CHF 3'000-5'000 elevato e > CHF 5'000 eccessivo.

Un ulteriore dato finanziario che sottolinea la solidità contabile è l'ammontare del capitale proprio. Esso si attesta a CHF 489'435 su un valore di bilancio complessivo di CHF 605'496.

Se da un lato l'*architettura finanziaria* poggia su una base relativamente solida, dall'altro deve far riflettere l'andamento del risultato d'esercizio (cfr. Figura 2). Infatti, continue chiusure negative comporteranno un inesorabile erosione del capitale proprio del Patriziato. Nei prossimi anni bisognerà quindi adoperarsi per cercare degli stratagemmi che garantiscano l'autonomia finanziaria a lungo termine.

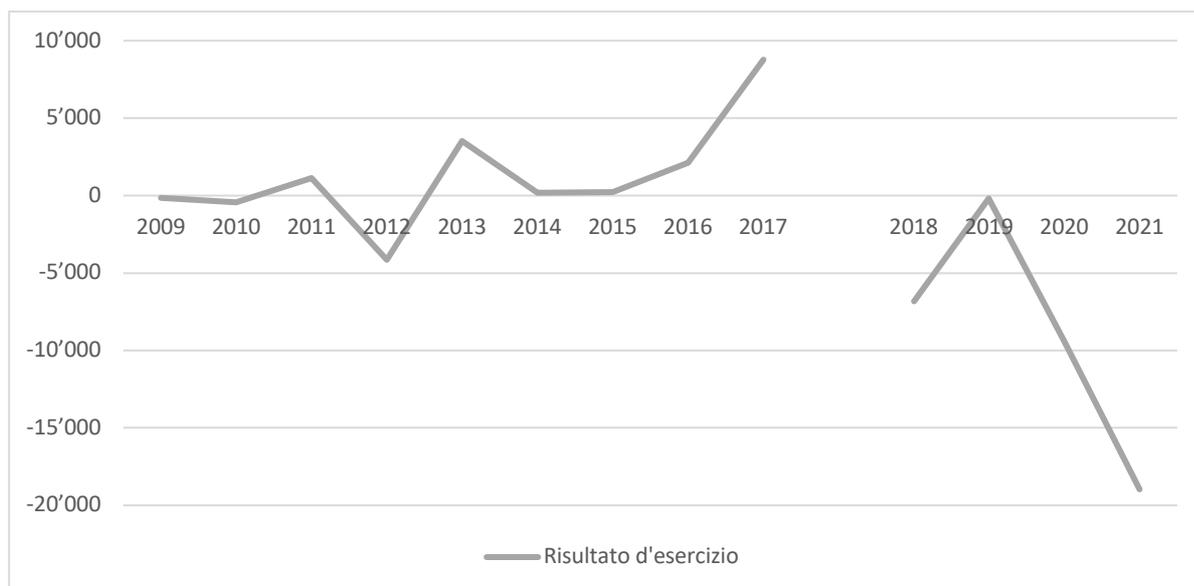


Figura 2 – evoluzione spese, ricavi e fabbisogno a consuntivo (periodo 2018-2021)

<sup>1</sup> passivo – capitale proprio – beni patrimoniali = debito pubblico ("finanziamento" dei beni amministrativi)



## 2.3 Bilancio

Nel gruppo dei beni patrimoniali:

- è depositata una somma rilevante di liquidità. Sapendo che il deposito su conti vincolati non è più redditizio l'UP, laddove ha potuto, ha già rimborsato un riconoscimento di debito.
- sono registrati degli investimenti che non dispongono ancora dei necessari crediti d'investimento. L'UP ha già provveduto o provvederà a colmare tale lacuna.

Nel gruppo del capitale di terzi:

- ha proceduto al rimborso di un riconoscimento di debito. Quello ancora in essere non può essere azzerato, perché scade il 30.06.2042.

## 2.4 Conto economico

Nella Figura 3 è riportata l'evoluzione dei costi per genere di conto.

I conti che presentano le maggiori variazioni sono i seguenti:

- 31 Spese per beni e servizi. Il motivo è da attribuire ai dicasteri Alpi, Pascoli/Strade/Sentieri e Acquedotti montani.
- 34 Spese finanziarie. Il motivo è da ricondurre al rimborso del riconoscimento di debito (cfr. commento Bilancio).

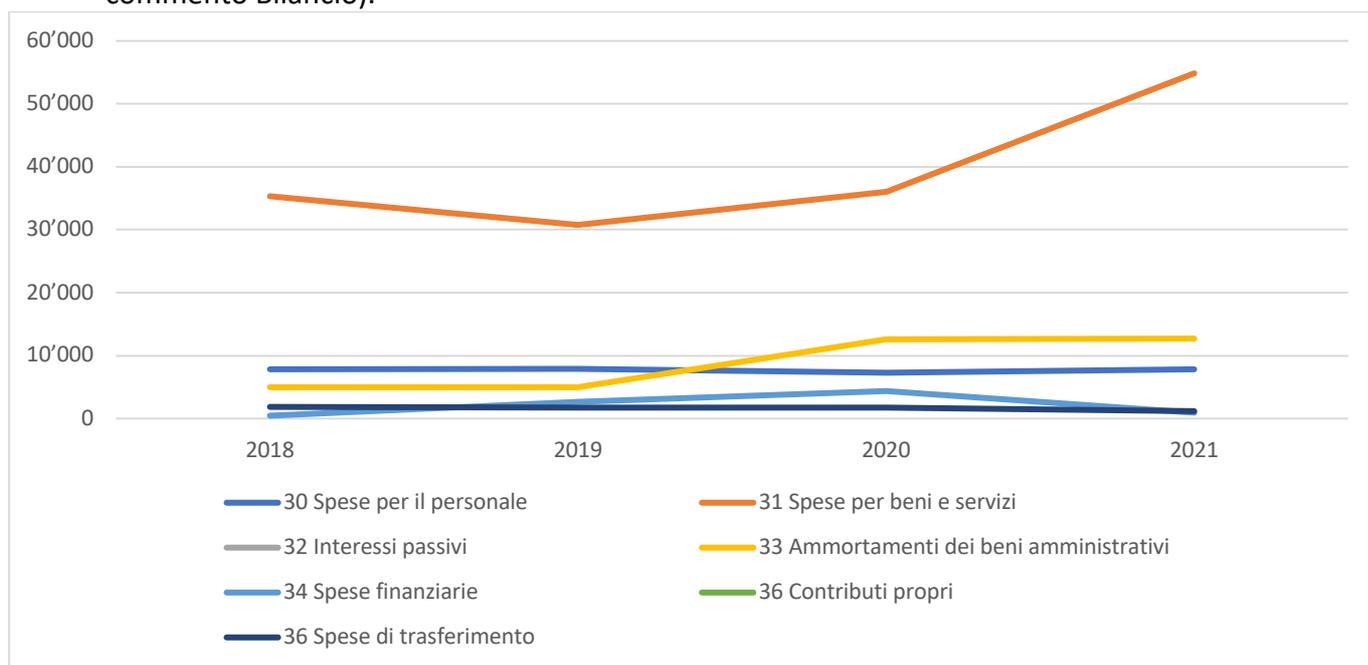


Figura 3 – evoluzione delle spese per genere di conto 2018-2021

Nella Figura 4 è riportata l'evoluzione dei ricavi per genere di conto.

In questo caso i conti che presentano le maggiori variazioni sono i seguenti:

- 42 Tasse e retribuzioni.
- 43 Ricavi diversi. Il motivo è da attribuire al dicastero Alpi.

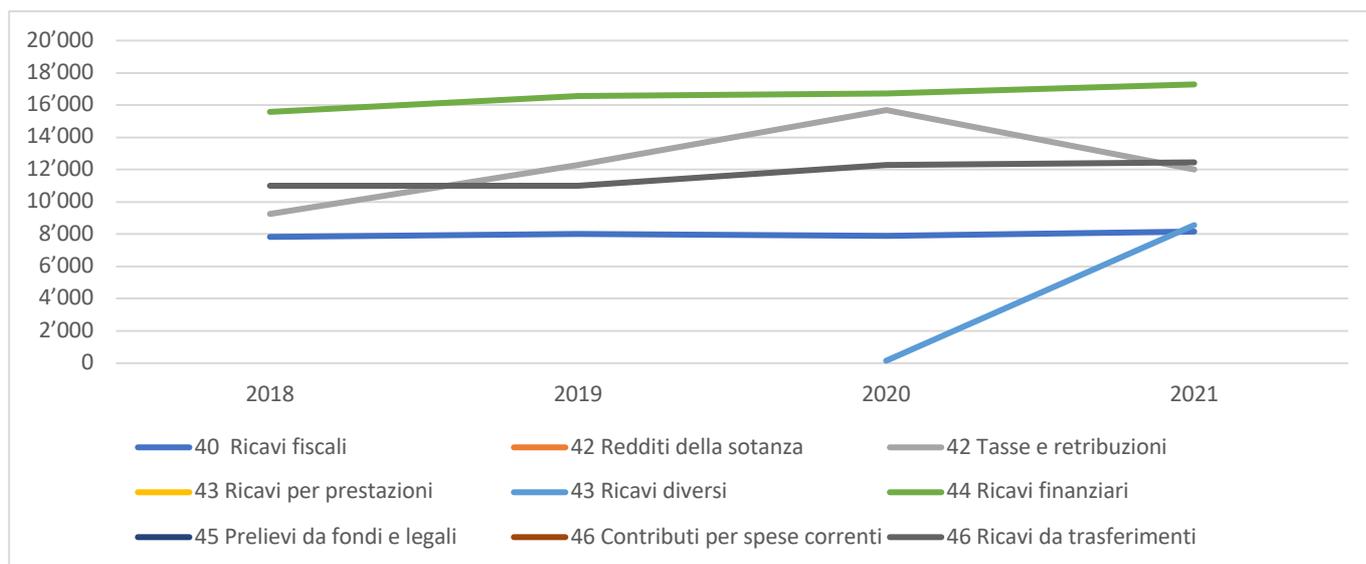


Figura 4 – evoluzione dei ricavi per genere di conto 2018-2021

Rileviamo che l'UP ha effettuato degli interventi di manutenzione. A tale proposito, invitiamo l'Esecutivo a valutare se essi siano da contabilizzare nel conto economico oppure nel conto degli investimenti. Oltre al criterio dell'importo, va ponderato se il bene sarà utilizzato su uno (a conto economico) o più anni contabili (conto investimenti). La scelta del metodo di contabilizzazione può modificare il risultato d'esercizio.

#### 2.4.1 Dicastero 1 Amministrazione

- 110.3181.00 Perdita sui creditori (effettivi).  
L'UP ha stralciato dal bilancio l'importo di CHF 1'727.50 per il periodo 2017-2020. Lo stralcio è avvenuto d'ufficio senza che si abbia dato avvio alla procedura retta dalla *Legge federale sulla esecuzione e sul fallimento*. Auspichiamo che in futuro essa sia applicata con rigore, al fine di far desistere i più recalcitranti nei confronti degli obblighi verso il Patriziato.
- 110.4000.00 Imposta patriziale.  
Nel 2021 si è assistito a un aumento relativo del numero di patrizi del 3,5% raggiungendo così un totale di 204 unità.

#### 2.4.2 Dicastero 2 Alpi

Nessuna considerazione.

#### 2.4.3 Dicastero 3 Boschi

Nessuna considerazione.

#### 2.4.4 Dicastero 4 Pascoli, strade e sentieri

Nessuna considerazione.

#### 2.4.5 Dicastero 5 Acquedotti montani

Questo centro di costo va amministrato nell'ottica del principio di causalità, nel rispetto delle disposizioni federali e cantonali. Una prima misura è già stata adottata nel preventivo 2022, addebitando a questo servizio patriziale i costi assunti da altri servizi. In futuro bisognerà prevedere degli investimenti per la manutenzione e l'ammodernamento dell'impianto al fine di garantire la qualità dell'acqua che è soggetta alla *Legge federale sulle derrate alimentari e gli oggetti d'uso*.



La CG ha constatato che l'UP ha dato avvio all'analisi della tematica, segnalata nel nostro rapporto del 13 maggio 2021.

#### 2.4.6 Conto investimenti

L'andamento del conto degli investimenti è illustrato nella Figura 5.

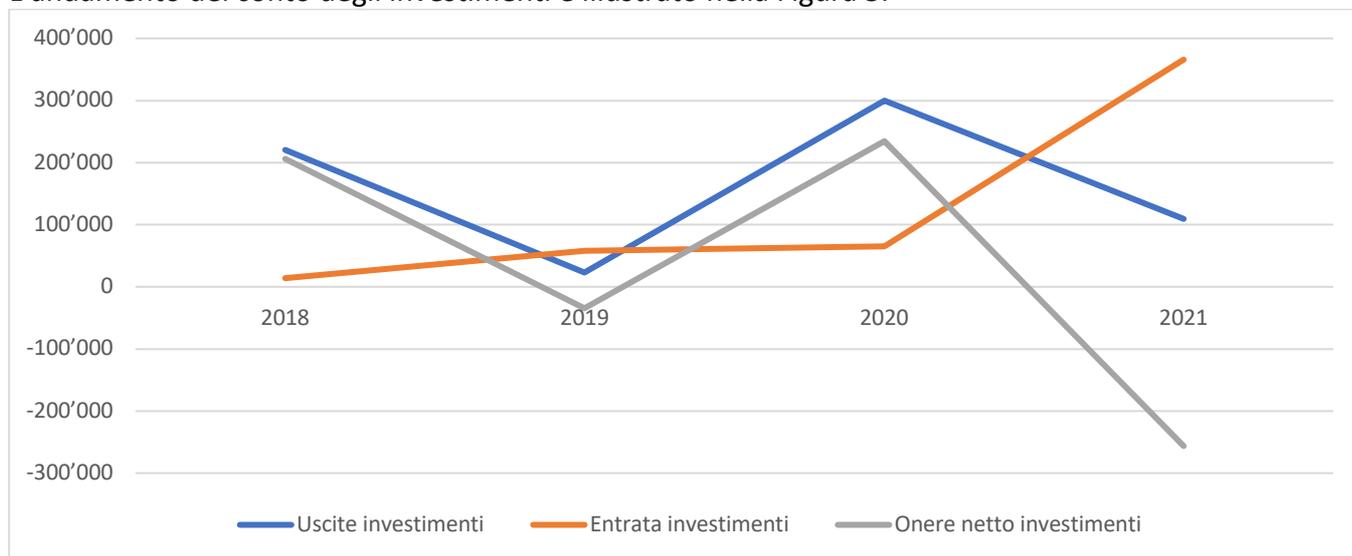


Figura 5 – evoluzione uscite ed entrate per investimenti con onere netto 2018-2021

La CG, richiamato l'art. 65 ROP e sulla base delle osservazioni precedentemente esposte preavvisa favorevolmente:

1. il consuntivo dell'anno 2021 del Patriziato di Leontica che presenta un risultato d'esercizio di CHF -18'962.97, investimenti netti di CHF -256'368.14, un risultato totale di CHF 250'116.17 e un valore di bilancio di CHF 605'495.88, come pure il messaggio dell'Ufficio patriziale;
2. sono approvati i seguenti investimenti conclusi con lo scarico dell'Ufficio patriziale:
  - 2.1 sistemazione strada Foppa-Gualdo: consuntivo 148'078.08; credito di CHF 150'000.- concesso dall'assemblea del 26.02.2019;
  - 2.2 ripristino danni alluvionali 2019 strada Foppa-Gualdo: consuntivo CHF 123'201.50; credito di CHF 125'000.- concesso dall'assemblea del 19.02.2020.

**COMMISSIONE**                      **DELLA**                      **GESTIONE**  
Il Presidente:                      Il Membro:                      Il Membro:

D. Gianella

L. Ciani

E. Toschini